

- for local failure after chemoradiotherapy for esophageal squamous cell carcinoma // *Gastrointest. Endosc.* 2016. Vol. 83. P.1130–1139.
6. Hu Shaoshan, Zhan Qi, Yue Wu. The inhibiting effect of photodynamic therapy and novel recombinant human endostatin on the in vivo growth of U251 human glioma xenografts // *Pacific Medical Journal.* 2013. No. 4. P. 67–71.
 7. Hyeon Y.Y., Young K.Ch., Hye J.Ch., Chan S.Sh. Role of photodynamic therapy in the palliation of obstructing esophageal cancer // *Korean J. Intern. Med.* 2012. Vol. 27, No. 3. P. 278–284. doi: 10.3904/kjim.2012.27.3.278
 8. Lee H.H., Choi M.G., Hasan T. Application of photodynamic therapy in gastrointestinal disorders: an outdated or re-emerging technique? // *Korean J. Intern. Med.* 2017. Vol. 32, No. 1. P. 1–10. doi: 10.3904/kjim.2016. 200.Review
 9. Mangiavillano B., Pagano N., Arena M. [et al.]. Role of stenting in gastrointestinal benign and malignant diseases // *World J. Gastrointest. Endosc.* 2015. Vol. 16, No. 7 (5). P. 460–480. doi: 10.4253/wjge.v7.i5.460.Review
 10. McCaughan J.S., Photodynamic therapy for obstructive esophageal malignancies // *Diagn. Ther. Endosc.* 1999. Vol. 5. P. 167–174.
 11. Muto M., Yano T., Photodynamic therapy for local recurrence of esophageal cancer after chemoradiotherapy // *An To Kagaku Ryoho.* 2016. Vol. 43, No. 7. P. 1053–1057
 12. Pantling A.Z., Gossage J.A., Mamidanna R. [et al.]. Outcomes from chemoradiotherapy for patients with esophageal cancer // *Dis. Esophagus.* 2011. Vol. 24. P. 172–176.
 13. Rupinski M., Zagorowicz E., Regula J. [et al.]. Randomized comparison of three palliative regimens including brachytherapy, photodynamic therapy, and APC in patients with malignant dysphagia (CONSORT 1a) (Revised II) // *Am. J. Gastroenterol.*

2011. Vol. 106. P. 1612–1620.

14. Tanaka T., Matono S., Nagano T. [et al.]. Photodynamic therapy for large superficial squamous cell carcinoma of the esophagus // *Gastrointest Endosc.* 2011. Vol. 73. P. 1–6.
15. Yano T., Muto M., Minashi K. [et al.] Long-term results of salvage photodynamic therapy for patients with local failure after chemoradiotherapy for esophageal squamous cell carcinoma // *Endoscopy.* 2011. Vol. 43. P. 657–663.

Поступила в редакцию 29.05.2017.

PHOTODYNAMIC THERAPY IN THE TREATMENT OF LOCALLY ADVANCED ESOPHAGEAL CANCER

A.N. Tumanina¹, A.A. Polezhaev²

¹ Primorskiy Regional Oncologic Center (59 Russkaya St. Vladivostok 690105 Russian Federation), ² Pacific State Medical University (2 Ostryakova Ave. Vladivostok 690002 Russian Federation)

Summary. Analyzed the results of endoscopic photodynamic therapy (EPT) in 17 patients of 47–76 years with inoperable locally advanced squamous esophagus cancer and with dysphagia of II–III stages. Complete restoration of the esophagus lumen was noted in 2 patients, incomplete (partial) – in 14 patients. The procedure was ineffective in one case. In patients with incomplete effect or with tumor recurrence, stenting of the esophagus was subsequently carried out. Thus, EPT allowed to achieve clinical remission of the disease and improvement in the quality and life span of 16 of the 17 inoperable patients with locally advanced esophageal cancer.

Keywords: *esophageal squamous cell cancer, palliative care*

Pacific Medical Journal, 2017, No. 3, p. 75–77.

УДК 378.1/3:338.28(571.645)

DOI: 10.17238/PmJ1609-1175.2017.2.77–82

Опыт Тихоокеанского государственного медицинского университета по реализации гранта Правительства Сахалинской области

В.Б. Шуматов, Е.В. Крукович, И.П. Черная, Л.В. Транковская, В.В. Кузнецов, Р.А. Луговой, Ю.А. Солдатова

Тихоокеанский государственный медицинский университет (690002, г. Владивосток, пр-т Острякова, 2).

Рассмотрен опыт Тихоокеанского государственного медицинского университета при реализации гранта правительства Сахалинской области. Грант реализован на основании соглашения между вузом и Министерством здравоохранения Сахалинской области. В рамках реализации проведены мероприятия, направленные на развитие сферы здравоохранения региона: консультации пациентов, научно-практические конференции и программы повышения квалификации, приемная кампания и вступительные испытания для абитуриентов в г. Южно-Сахалинске, научные исследования, направленные на повышение эффективности управления региональной системой здравоохранения. При реализации гранта был использован проектный подход. Каждое мероприятие рассматривалось как проект, были разработаны и утверждены паспорта проектов, содержавшие сведения о выполняемых работах, результатах и необходимых ресурсах, составлены сметы. Управление и контроль осуществлялись на основе разработанных нормативных документов.

Ключевые слова: *базовая кафедра, повышение квалификации, информационно-аналитический отчет, проектный подход*

Проблемы системы здравоохранения Сахалинской области, обозначенные в Государственной программе «Развитие здравоохранения в Сахалинской области на 2014–2020 годы», во многом являются следствием островного статуса региона и сложных в своем многообразии климатических условий [1]. Отсутствие на острове высшего учебного заведения медицинского

Черная Ирина Петровна – д-р экон. наук, проректор ТГМУ; e-mail: rinach55@yandex.ru

профиля усугубляет ситуацию в части кадрового обеспечения, доступа к современным научным и методическим разработкам, а также поддержании и развитии компетенций медицинских кадров.

Многолетнее сотрудничество Правительства Сахалинской области и федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Тихоокеанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской

Федерации, формализованное подписанием в 2015 г. губернатором Сахалинской области О.Н. Кожемяко и ректором ТГМУ В.Б. Шуматовым в присутствии министра здравоохранения Российской Федерации В.И. Скворцовой соглашения о сотрудничестве, стало одним из примеров заинтересованности органов власти в качественной медицинской помощи населению, подготовке высококвалифицированных медицинских кадров, заботы о здоровье жителей региона.

На основании соглашения от 9 марта 2016 г. № 1 «О предоставлении из областного бюджета Сахалинской области гранта в форме субсидии образовательной организации высшего профессионального образования, осуществляющей подготовку медицинских работников и фармацевтических работников», заключенного по результатам конкурса (распоряжение МЗ Сахалинской области от 01.03.2016 № 232-р), ТГМУ в течение 2016 г. был реализован грант, что способствовало поддержанию и развитию плодотворного сотрудничества между вузом и Министерством здравоохранения региона [2]. По условиям соглашения было предоставлено финансовое обеспечение мероприятий, направленных на развитие сферы здравоохранения Сахалинской области. В их числе:

1. Консультации ведущих специалистов профессорско-преподавательского состава ТГМУ по различным направлениям.
2. Организация и выполнение программ повышения квалификации.
3. Приемная кампании в организацию высшего образования в Сахалинской области на 2016–2017 учебный год.
4. Организация научно-практических мероприятий (конференции, встречи, мастер классы) с участием ведущих специалистов в области здравоохранения.
5. Обучение студентов, интернов/ординаторов.
6. Научное обоснование системы мер в области охраны здоровья населения Сахалинской области.

Реализация мероприятий гранта осуществлялась в соответствии с конкурсной документацией и заявкой ТГМУ на участие в конкурсе. Согласно заявке каждое мероприятие имело отдельную характеристику, содержание (в т.ч. подмероприятия), а также сведения о выполняемых работах и разрабатываемых документах. Был использован проектный подход, при котором каждое отдельное мероприятие рассматривалось как проект, требовавший нормативных и методических документов. В каждом случае разрабатывался и утверждался паспорт проекта, содержащий сведения о выполняемых работах, результатах и необходимых ресурсах, составлялась смета. Управление и контроль осуществлялись на основе разработанных нормативных документов.

В соответствии с конкурсной заявкой мероприятие № 1 – «Консультации ведущими специалистами» – было направлено на улучшение качества оказания медицинской помощи населению, снижение сроков

госпитализации, а также повышение имиджа системы здравоохранения региона. Содержанием мероприятия предусматривалось проведение очных и онлайн-консультаций для пациентов, а также консилиумов с работниками лечебно-профилактических учреждений Сахалинской области.

Консультативную помощь пациентам, направляемым лечащими врачами или главными врачами медицинских организаций, оказывали специалисты ТГМУ, находившиеся в г. Южно-Сахалинске в рамках других мероприятий гранта. Часть консультаций была проведена в онлайн и дистанционном форматах. Поскольку в 1–2 кварталах 2016 г. было отмечено превышение потребности в очных консультациях и консилиумах, стало очевидным, что изначально предполагавшийся процесс определения потребности в консультативной помощи в лечебных учреждениях с формированием централизованной заявки на уровне Министерства здравоохранения Сахалинской области и передачей ее в ТГМУ, не обеспечивал должной оперативности и приводил к потере актуальности консультативной помощи. Было решено реализовать особый проект под названием «Профессорский десант». В его рамках делегация ведущих специалистов в области кардиологии, терапии, хирургии, гинекологии, педиатрии и др. в количестве восьми человек во главе с ректором – д-ром мед. наук, проф. В.Б. Шуматовым – выезжала для оказания консультативной помощи населению Сахалинской области в городах Южно-Сахалинске, Холмске и Корсакове. Всего в рамках мероприятия было проведено 384 консультации и консилиума суммарной продолжительностью более 324 часов.

Мероприятие № 2 «Организация и выполнение программ повышения квалификации» было направлено на формирование у обучающихся познавательных, творческих и социально-психологических компетенций, совершенствование имеющихся компетенций и повышение профессионального уровня медицинских работников, что в конечном счете должно привести к улучшению качества медицинской помощи населению Сахалинской области.

Согласно требованиям конкурсной документации и заявке в рамках этого мероприятия были проведены три программы повышения квалификации:

1. «Профилактика острых неинфекционных заболеваний» – программа направлена на подготовку руководителей и врачей, работающих в центрах и отделениях медицинской профилактики, и формирование у них знаний, умений и навыков по профилактике основных неинфекционных заболеваний.

2. «Гигиеническое воспитание» – программа посвящена умению осуществлять пропаганду эколого-гигиенических знаний и здорового образа жизни, проведению конкретных профилактических мероприятий, направленных на уменьшение, устранение и предупреждение неблагоприятного воздействия факторов среды обитания на здоровье человека.

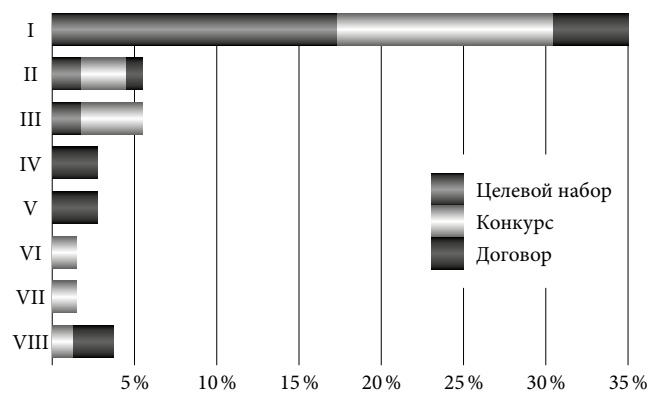


Рис. Структура зачисления абитуриентов Сахалинской области на программы высшего образования:

I – лечебное дело, II – педиатрия, III – медико-профилактическое дело, IV – стоматология, V – клиническая психология, VI – фармация, VII – медицинская биохимия, VIII – интернатура, аспирантура.

3. «Организация оказания паллиативной помощи населению» – программа, направленная на подготовку врачей по базовым специальностям: «лечебное дело» и «педиатрия» и посвященная умению применять в клинической практике принципы организации паллиативной помощи.

В разработке учебно-методических комплексов, реализации дистанционной и очной частей программ принимали участие высококвалифицированные профессионалы: доктора и кандидаты медицинских наук ТГМУ. По окончании обучения специалистам были выданы удостоверения о повышении квалификации установленного образца, а сдавшим сертификационный экзамен по специальности «гигиеническое воспитание» – еще и сертификаты специалистов государственного образца. Всего в рамках мероприятия было обучено 58 специалистов из 10 районов Сахалинской области.

Мероприятие № 3 «Организация приемной кампании в образовательную организацию высшего образования в Сахалинской области на 2016–2017 учебный год» было направлено на формирование условий для кадрового обеспечения системы здравоохранения региона (рис.). В его рамках проведена рекламная кампания по привлечению абитуриентов, подготовлены методические материалы для выездной приемной комиссии, экзаменационные материалы и информационные документы для абитуриентов. Особенность

мероприятия заключалась в том, что прием заявлений, формирование личных дел абитуриентов и проведение вступительных испытаний были выполнены в г. Южно-Сахалинске на базе Южно-Сахалинского базового медицинского колледжа. «Выездная» приемная комиссия работала в г. Южно-Сахалинске впервые после длительного перерыва, и за это время (9–12 июня 2016 г.) было принято и сформировано 111 личных дел. По результатам конкурсного отбора только на программы высшего образования ТГМУ было зачислено более 60 человек, проживавших на Сахалине, что существенно превысило среднегодовой уровень зачислений жителей области по результатам прошлых лет.

Мероприятие № 4 «Организация научно-практических мероприятий (конференции, встречи, мастер классы) с участием ведущих специалистов в области здравоохранения» было организовано в целях повышения уровня квалификации специалистов и направлено на вовлечение медицинских кадров в сферу непрерывного медицинского образования. В рамках мероприятия проведено пять научно-практических конференций:

1. Реализация национальных клинических рекомендаций.
2. Диагностика и лечение гепатитов.
3. Современные подходы к диагностике и лечению болезней органов дыхания.
4. Младенческая смертность: динамика, структура, пути снижения.
5. Организационно-правовые аспекты оказания медицинской помощи населению.

Четыре из пяти конференций прошли на базе Южно-Сахалинской городской больницы им. Ф.С. Анкудинова» и одна – на базе Областной детской больницы г. Южно-Сахалинска. Формат конференций предполагал присутствие докладчиков и части участников конференции непосредственно на месте проведения и содокладчиков – на базе ТГМУ. В свою очередь, в режиме видеоконференцсвязи к участию подключались как специалисты лечебных учреждений Сахалинской области, так и специалисты ТГМУ. Структура и количество участников свидетельствовали об устойчивом интересе руководителей и врачей лечебно-профилактических организаций к проведенным в рамках проекта конференциям (табл.).

Таблица

Состав участников научно-практических конференций

Тема научно-практической конференции	Количество участников, абс.		
	Сахалин	Владивосток	всего
Реализация национальных клинических рекомендаций	136	19	155
Диагностика и лечение гепатитов	160	34	194
Современные подходы к диагностике и лечению болезней органов дыхания	150	28	178
Младенческая смертность: динамика, структура, пути снижения	117	18	135
Организационно-правовые аспекты оказания медицинской помощи населению	213	0	213
<i>Всего:</i>	<i>776</i>	<i>99</i>	<i>875</i>

Реализация мероприятия сопровождалась анкетированием участников конференций. По результатам обработки материалов анкетного опроса наиболее высокую оценку получили профессионализм сотрудников ТГМУ – лекторов и организаторов мероприятий – и их отношение к участникам конференции. Уровень удовлетворенности по данным вопросам составил 98–100 %. Остальные пункты анкеты, в которых участников просили оценить удовлетворенность организацией мероприятия, его программой и актуальностью и полезностью материалов, также были оценены весьма высоко, со средним уровнем удовлетворенности в интервале от 92 до 98,8 %.

Мероприятие № 5 «Обучение студентов, интернов/ординаторов» было направлено на организацию практико-ориентированного обучения специальности 31.05.01 «лечебное дело» в целях подготовки кадров для практического здравоохранения Сахалинской области на базовой кафедре ТГМУ в Южно-Сахалинске и профильных организациях региона в течение весеннего семестра 2015–2016 учебного года и осеннего семестра 2016–2017 учебного года. Причем в течение весеннего семестра 2015–2016 учебного года на базовой кафедре были проведены практические занятия и промежуточная аттестация обучающихся, а в осеннем семестре 2016–2017 учебного года – лекции и практические занятия.

Базовая кафедра в г. Южно-Сахалинске – первая медицинская базовая кафедра в России, и ее открытие вызвало острый интерес не только на Сахалине, но и в Министерстве здравоохранения Российской Федерации.

В целях адаптации учебных программ и учебно-методических материалов с учетом региональной специфики Сахалинской области была разработана основная профессиональная образовательная программа (ОПОП) по специальности 31.05.01 «лечебное дело» (регионально-ориентированная для базовой кафедры). Соответственно, в компетентностную модель выпускника и матрицу компетенций этой программы решением учебно-методического совета по специальности от 09.02.2016 г. была включена специальная профессиональная компетенция (ПК-Р). Ее содержание, разработанное рабочей экспертной группой с участием работодателей, было определено как способность и готовность выпускника к анализу причин смертности на популяционном и индивидуальном уровнях и обосновании мероприятий по их предупреждению. Формирование этой компетенции осуществлялось в рамках реализации учебной дисциплины «Профилактика основных хронических неинфекционных заболеваний в структуре смертности населения Сахалинской области» и модуля «Эпидемиология основных хронических неинфекционных заболеваний в структуре смертности Сахалинской области» в составе дисциплины «эпидемиология».

Основой реализации специфики регионально-ориентированной ОПОП по специальности «лечебное дело» стала практическая подготовка обучающихся на базах профильных организаций региона на основе договоров, обеспечивающих условия для участия студентов

в медицинской деятельности для достижения результатов освоения образовательных программ в порядке, утвержденном приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 22 августа 2013 г. № 585н.

В целях внедрения инновационных форм по актуальным проблемам практического здравоохранения, с учетом региональной специфики, проведение практических занятий на базовой кафедре осуществляли два преподавателя: научно-педагогические работники (доктора и кандидаты наук) ТГМУ, выезжавшие в Южно-Сахалинск, и ведущие специалисты в соответствующих областях (заведующие отделениями, начмеды) профильных лечебных учреждений региона, привлекавшиеся на основе договора возмездного оказания услуг.

В течение весеннего семестра 2015–2016 учебного года для студентов, обучавшихся на базовой кафедре по регионально-ориентированной профессиональной образовательной программе, в лечебных учреждениях г. Южно-Сахалинска были проведены практические занятия по дисциплинам (модулям) «акушерство и гинекология», «госпитальная терапия, эндокринология», «поликлиническая терапия», «инфекционные болезни», «госпитальная хирургия, детская хирургия», «травматология, ортопедия», «педиатрия», а в течение осеннего семестра – лекционные и практические занятия по дисциплинам (модулям) «травматология, ортопедия», «профилактика основных хронических неинфекционных заболеваний в структуре смертности населения Сахалинской области», «госпитальная терапия, эндокринология», «поликлиническая терапия», «госпитальная хирургия, детская хирургия», «анестезиология, реанимация, интенсивная терапия», «безопасность жизнедеятельности, медицина катастроф» и «эпидемиология».

Преподаватели базовой кафедры, сотрудники медицинских учреждений г. Южно-Сахалинска, а также медицинский персонал лечебно-профилактических учреждений Сахалина, служащих базами практической подготовки, с интересом и энтузиазмом включились в образовательный процесс, что обеспечило практически индивидуальный подход к каждому студенту. Итогом этой работы стала высокая оценка качества полученных знаний и навыков со стороны студентов, а также развитие у них компетенций, необходимых квалифицированным специалистам.

Реализация регионально-ориентированной профессиональной образовательной программы на базовой кафедре в г. Южно-Сахалинске позволяет решить несколько задач:

- ♦ привлечь молодых специалистов и закрепить их в регионе;
- ♦ проводить обучение в тех условиях, в которых будущим врачам придется работать дальше;
- ♦ усилить научно-аналитическую составляющую практического здравоохранения Сахалинской области.

Мероприятие № 6 «Научное обоснование системы мер в области охраны здоровья населения Сахалинской области» было направлено на комплексную оценку здоровья населения региона за 2011–2015 гг., выявление ведущих факторов и проблем, определяющих

уровни основных причин смертности на основе многофакторного анализа состояния здоровья, разработку рекомендаций по улучшению медико-демографической ситуации, снижению показателей заболеваемости и смертности и улучшению качества жизни населения. При реализации этого мероприятия были получены следующие основные результаты:

1. Выполнен сбор показателей, характеризующих состояние здоровья населения, макроэкономическую и экологическую ситуации, условия труда и жилищные условия, образование населения, а также данных о ресурсах здравоохранения и деятельности медицинских организаций области по предоставлению населению доступной и качественной медицинской помощи.

2. Подготовлена характеристика социально-экономического развития региона, выполнен анализ медико-демографической ситуации за период с 2011 по 2015 г., в том числе углубленное изучение уровней, динамики и структуры смертности населения. Осуществлено сравнительное изучение медико-демографических показателей с аналогичными в целом по Российской Федерации и Дальневосточному федеральному округу. Проведен анализ общей и первичной заболеваемости основных групп населения в целом по региону и в отдельных муниципальных образованиях. Изучены уровни, динамика, структура заболеваемости. Представлен анализ инвалидности (на примере характеристики инвалидности детского населения области).

3. На основе официальных данных Федеральной службы государственной статистики и Федеральной службы по защите прав потребителей и благополучию человека в Сахалинской области выполнены санитарно-гигиеническая оценка условий жизни (как возможного фактора риска для здоровья населения), анализ загрязнения атмосферного воздуха и почвы, оценка качества водоснабжения и водопользования. Были изучены физические факторы внешней и производственной среды, осуществлен гигиенический анализ продовольственного сырья и продуктов питания, представлена санитарно-гигиеническая характеристика объектов, используемых субъектами надзора. Кроме того, изучались различные стороны уровня и качества жизни населения, была проведена идентификация и анализ потенциальных популяционных факторов риска нарушения здоровья.

4. Выполнен анализ инфраструктуры и ресурсного обеспечения учреждений здравоохранения, дана характеристика сети учреждений здравоохранения, кадрового состава, материально-технического оснащения, финансирования и реализации территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданами медицинской помощи.

5. В целях углубленного анализа смертности с Министерством здравоохранения Сахалинской области согласованы наименования классов болезней и виды первичной медицинской документации (истории болезни, амбулаторные карты) в количестве 300 единиц. Получены данные из первичной медицинской документации, составлены реестры 302 единиц первичной медицинской документации.

6. Разработаны и согласованы с Министерством здравоохранения Сахалинской области карты тематической экспертной оценки качества медицинской помощи по первичной медицинской документации (чек-листы) в условиях стационара и карты экспертной оценки качества медицинской помощи по первичной медицинской документации (чек-листы) в амбулаторных условиях.

7. Проведен анализ нормативных правовых документов, регулирующих правоотношения в сфере оценки качества медицинской помощи и осуществлено исследование качества медицинской помощи методом экспертной оценки первичной медицинской документации на основе порядков и стандартов медицинской помощи, клинических рекомендаций и нормативных актов, регулирующих порядок и условия оказания медицинской помощи конкретным группам больных. Оформлены 302 карты клинико-экспертной оценки (чек-листы), сделаны сводка и группировка экспертных данных о дефектах оказания медицинской помощи и их негативных следствиях в отношении управляемых причин смертности населения. Составлены сводные карты тематической экспертной оценки качества медицинской помощи на основе полученных из первичной медицинской документации данных. Подобраны методы анализа данных, полученных в результате научного исследования, для установления искомых закономерностей по теме.

8. Дано обоснование системы мер по снижению смертности населения региона. При этом определены основные направления снижения смертности населения от неуправляемых причин, а также комплекс мероприятий по снижению смертности посредством воздействия на управляемые причины смерти. По итогам работы сформулированы и представлены в информационно-аналитическом отчете пути повышения эффективности управления региональной системой здравоохранения. Информационно-аналитический отчет и приложения к нему выполнены в четырех томах на 1445 страницах.

По итогам реализации гранта все результаты, соответствующие заявке участника конкурса, получены в полном объеме:

- ♦ проведено 324 часа очных и онлайн-консультаций и консилиумов;
- ♦ выполнены три программы повышения квалификации – «Профилактика основных хронических инфекционных заболеваний», «Организация оказания паллиативной медицинской помощи населению», «Гигиеническое воспитание», – по которым прошли обучение 58 специалистов системы здравоохранения;
- ♦ приняты документы от абитуриентов: на образовательные программы среднего профессионального образования – 1 человек, специалитета – 111 человек, интернатуры – 2 человека, аспирантуры – 1 человек;
- ♦ проведены пять научно-практических конференций: «Реализация национальных клинических рекомендаций», «Диагностика и лечение гепатитов», «Современные подходы к диагностике и лечению болезней органов дыхания», «Младенческая смертность:

динамика, структура, пути снижения», «Организационно-правовые аспекты оказания медицинской помощи населению», в которых приняли участие 875 человек;

- ♦ проведено обучение двух групп студентов по специальности «лечебное дело» на базовой кафедре ТГМУ в г. Южно-Сахалинске и в профильных медицинских организациях Министерства здравоохранения Сахалинской области;
- ♦ подготовлен информационно-аналитический отчет «Научное обоснование системы мер в области охраны здоровья населения Сахалинской области».

Оказание консультативной помощи населению Сахалинской области ведущими специалистами ТГМУ, высоко оцененное пациентами, лечащими врачами и главными врачами лечебно-профилактических учреждений Сахалинской области, способствовало улучшению качества оказания медицинской помощи в регионе. Выполнение программ повышения квалификации с актуальной тематикой характеризовалось высокой заинтересованностью обучающихся и внесло ощутимый вклад в поддержание и развитие профессионального уровня медицинских кадров. Приемная кампания, проведенная впервые после продолжительного перерыва и позволившая существенно увеличить количество сахалинских абитуриентов, зачисленных в ТГМУ (в т.ч. в рамках целевого набора), и обучение студентов на базовой кафедре в г. Южно-Сахалинске, были направлены на решение вопроса по обеспечению системы здравоохранения региона квалифицированными кадрами.

Анализ информационно-аналитических, статистических данных и первичной медицинской документации позволил обосновать систему мер, направленных на снижение смертности населения Сахалинской области, определить их основные направления, предложить комплекс мероприятий по снижению смертности посредством воздействия на управляемые причины и сформулировать пути повышения эффективности управления региональной системой здравоохранения.

Заключение

Реализация гранта протекала при высокой заинтересованности и активной поддержке Министерства здравоохранения Сахалинской области, что способствовало наиболее эффективному достижению результатов мероприятий. Использовался проектный подход, требовавший создания в университете регламентирующей проектную деятельность системы нормативных и распорядительных документов. Разработанный регламент «Управление планированием, отчетностью и оплатой труда при реализации проектов» позволил формализовать вышеназванные процессы и установить стандарты для контроля их выполнения. В частности, основой для планирования целей, основных результатов, исполнителей, структуры работ с оценкой их продолжительности и трудоемкости, требований к финансовым и иным ресурсам каждого мероприятия послужил описанный в регламенте паспорт проекта. Усилия, направленные

на получение результатов гранта, сопровождались в некоторых случаях необходимостью внесения изменений в изначально предполагавшиеся способы достижения заявленных целей, что впоследствии привело к повышению качества результатов работы. Опыт, полученный при реализации гранта, позволяет с уверенностью прогнозировать качество результатов и организации работ по их достижению при необходимости осуществлять подобную деятельность в будущем.

Литература / References

1. Государственная программа Сахалинской области «Развитие здравоохранения в Сахалинской области на 2014–2020 годы», утвержденная постановлением Правительства Сахалинской области от 31.05.2013 г. № 281 с учетом изменений, внесенных постановлениями Правительства Сахалинской области от 31.12.2013 г. № 818, от 14.05.2014 г. № 222, от 02.09.2014 г. № 418, от 31.12.2014 г. № 679, от 25.06.2015 г. № 233, от 10.12.2015 г. № 493, от 31.12.2015 г. № 581, от 24.03.2016 г. № 125. (The Sakhalin Region State Program 'Health Development in the Sakhalin Region for 2014-2020', approved by the Decree of the Government of the Sakhalin Region of May 31, 2013 No. 281, taking into account the changes introduced by the resolutions of the Government of the Sakhalin Region from 12.31.2013, No. 818; from 05.14.2014, No. 222; from 09.02.2014, No. 418; from 12.31.2014, No. 679; from 06.25.2015, No. 233; from 12.10.2015, No. 493; from 12.31.2015, No. 581; from 03.24.2016, No. 125.) URL: <http://minzdrav.adm-sakhalin.ru/modernization-program/>
2. Распоряжение Министерства здравоохранения Сахалинской области от 01.03.2016 г. № 232-р «Об утверждении победителя конкурса на предоставление из областного бюджета Сахалинской области гранта в форме субсидии образовательной организации высшего образования, осуществляющей подготовку медицинских работников и фармацевтических работников». (The Order of the Ministry of Health of the Sakhalin Region from 03.01.2016, No. 232-p 'On approval of the winner of the tender for granting a grant from the regional budget of the Sakhalin Region in the form of a grant from an educational organization of higher education that provides training for medical workers and pharmaceutical workers.') URL: <http://minzdrav.admsakhalin.ru/uploads/new/232p.pdf>.

Поступила в редакцию 06.04.2017.

EXPERIENCE OF THE PACIFIC STATE MEDICAL UNIVERSITY ON THE IMPLEMENTATION OF THE GRANT OF THE GOVERNMENT OF THE SAKHALIN REGION

V.B. Shumatov, E.V. Krukovich, I.P. Chernaya, L.V. Trankovskaya, V.V. Kuznetsov, R.A. Lugovoy, Yu.A. Soldatova
Pacific State Medical University (2 Ostryakova Ave. Vladivostok 690002 Russian Federation)

Summary. Examined the experience of the Pacific State Medical University in the implementation of the grant of the Government of the Sakhalin region. The grant was implemented on the basis of an agreement between the University and the Ministry of Health of the Sakhalin region. Within the framework of the realization, the activities aimed at the development of the health-care of the region were carried out: patient consultations, scientific and practical conferences and professional development programs, admission and admission tests for entrants in Yuzhno-Sakhalinsk, research aimed at improving the management of the regional health system. When implementing the grant, a project approach was used. Each event was considered as a project, project passports were developed and approved containing information on the work performed, results and necessary resources, and estimates were compiled. Management and control were carried out on the basis of the developed normative documents.

Keywords: specialized department, advanced training, research and information report, project approach

Pacific Medical Journal, 2017, No. 2, p. 77–82.